



RAMBØLL

Intern Leanuddannelse

Rambøll tilbyder en unik lean uddannelse, hvor lean værktøjer kombineres med forståelse af og træning i implementering af forandringer.

Hvis jeres organisation er i gang med et lean forløb, eller overvejer at anvende lean metoderne i tilrettelæggelsen af arbejdet i organisationen, kan denne lean uddannelse bidrage med den nødvendige indsigt og praktiske redskaber. Rambøll tilbyder et forløb, der er tilpasset jeres organisation og som vil indgå i samspil med organisationens øvrige aktiviteter, således at der skabes integration mellem øvrige initiativer/udviklingsforløb og lean-projektet.

Uddannelsen består af fire uddannelsesdage: I starten af forløbet bliver man introduceret til en række generelle lean værktøjer og Rambøll tilstræber at deltagerne tilegner sig en solid viden om lean metoder og de anvendelsesmuligheder, der ligger i lean tilgangen. Herefter følger der en gradvis introduktion til implementeringsmetoder, herunder de organisatoriske udfordringer der kan forekomme, når man iværksætter de nødvendige forandringer, der kræves for at opnå bedre flow i tilrettelæggelsen af arbejdet. Indholdet i uddannelsesdagene beskrives kort hernæst:

Dag 1: Introduktion til Lean

Den første dag udgør opstartsfasen, hvor der arbejdes med lean principper i bred forstand:

- Introduktion til lean forløbet
- Introduktion til lean filosofien og dens grundprincipper.
- Spilbegrebet som et centralt element i lean samt forskellige spildtyper.
- Lean spil med introduktion til lean begreber og procesoptimering.
- Kommunikation af visionen og forventede resultater for lean forløbet



Dag 2: Værdistrømsanalyse

Den anden lean uddannelsesdag udgør kortlægningsfasen, hvor der arbejdes med værdistrømsanalyse. Værdistrømsanalyse er en metode til at illustrere de aktiviteter, der er med til at skabe værdi for kunden. Arbejdet består af:

- Afgrænsning af arbejdet med værdistrømme
- Optegning af nuværende og fremtidig værdistrøm
- Udledning af handlingsplan pba. værdistrømsanalysen.
- Drøftelse af snitflade-
- problematikker, fx i forhold til andre afdelinger.

Dag 3: Lean-værktøjer

Denne dag har fokus på afholdelse af lean workshops, hvor der gennemgås, hvad formålet og opbygningen af en workshop kan være og hvorledes workshops afvikles med fokus på handlingsorienterede løsninger.

Herefter fokuseres der på værktøjer, der vurderes mest relevante at arbejde med i organisationen. Det kan eksempelvis være:

- Standardiseringer
- De 6 S'er
- A3 rapporter
- Visual planning

Dag 4: Implementering og opfølgning

Den sidste uddannelsesdag klæder de interne lean konsulenter på til de forestående drøftelser om opfølgning og implementering. Her arbejdes der med:

- Visuel opfølgning på resultater og igangsættelse af nye forslag og ideer (vha. målstyringstavler og Kaizen-tavler).
- Diskussioner af hvorledes der skabes accept i lean processer, hvorledes ledelses- og medarbejder-

roller ændres ved implementering af lean, og hvilke former for modstand mod forandringer man ofte møder.

Målgruppe:

Den interne Leanuddannelse er primært målrettet udviklingskonsulenter, projektledere, mellemledere eller specialister i den private og offentlige sektor, der skal bistå deres organisation med implementeringen af procesoptimering og organisationsudvikling ved hjælp af lean.

KONTAKT

Berit Stokholm Christiansen
Chefkonsulent
Tel: +45 51 61 78 94
E-mail: besc@r-m.com

Udbytte

I løbet af uddannelse opnås følgende:

- Et unikt, integreret uddannelsesforløb hvor leanværktøjer kombineres med forståelse af og træning i implementering af forandringer.
- En anerkendende tilgang til anvendelse af lean og implementering af forandringer.
- Indsigt i lean både fra et historisk perspektiv samt i forhold til anvendelsen i danske organisationer i dag.
- En stor værktøjskasse med de mest grundlæggende og relevante værktøjer i forhold til implementering af lean i administrative organisationer.
- Et stærkt fundament for dit arbejde i egen organisation med fastlæggelse/definition af projekter, opstart, gennemførelse og efterfølgende implementering af projekter.
- Praktiske erfaringer i implementering af lean koblet til dine egne observationer og problemstillinger.

