

IT I PRAKSIS[®] 2008

GRØN IT – GRIB CHANCEN OG UDNYT DAGSORDENEN TIL AT REALISERE DE DIGITALE POTENTIALER

Den grønne bølge er over os, og omverdenens fokus tvinger i stigende grad virksomhederne til at forholde sig strategisk til bæredygtigheden af aktiviteterne. It udpeges rutinemæssigt som indsatsområde med henvisning til teknikkens strømforbrug. It's birolle som strømsluger får megen opmærksomhed, men husk nu også den digitale teknologis hovedrolle i bæredygtighedsfortællingen.

Trods den omsiggribende hype er det kun 12 % af virksomhederne, der inden for et år forventer at gennemføre konkrete initiativer eller indsatser rettet mod miljøbelastningen af it-aktiviteterne. Det er trods jungletrommerne den pragmatiske og afventende tilgang, der dominerer ude i it-organisationerne. Spilles kortene fornuftigt, rummer den grønne bølge imidlertid muligheder for it-området, der ligger langt ud over strømbesparelser og servervirtualiseringer. Muligheder som, hvis de realiseres, kan forbedre både den bæredygtighedsmæssige og den økonomiske bundlinje mærkbart.

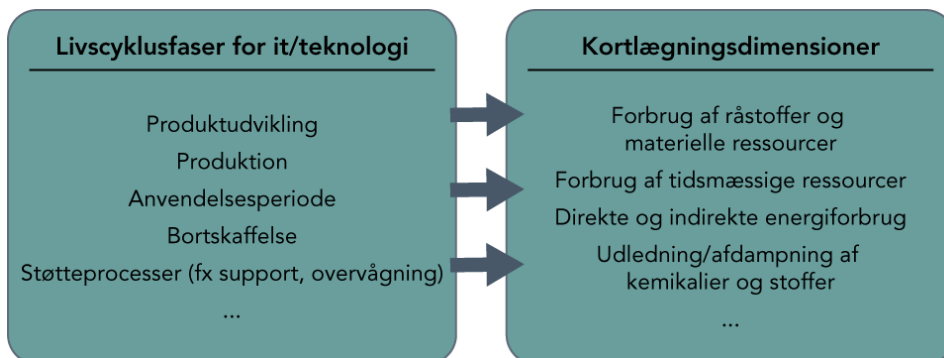
Den grønne dagsorden har topledelsens opmærksomhed. It-organisationen skal tage konsekvensen og benytte lejligheden til at demonstrere perspektiverne i digitalisering af arbejdsgange og processer for forretningen. Bæredygtighed er en oplagt anledning til at kortlægge og gøre opmærksom på ineffektivt understøttede processer eller unødvendige manuelle arbejdsgange på tværs af hele virksomheden. Bæredygtighedsdiskussionen er en stærk hest, som kan spændes for den tungtlastede vogn med digitaliseringspotentialer. Samtidig kan diskussionen give anledning til ny næring til og opmærksomhed på arbejdet med governance-mekanismerne i forhold til innovation og it. Seriøst arbejde med it i en bæredygtighedskontekst kræver moden håndtering af de samme discipliner som it i en forretningsudviklingskontekst: Velfungerende it-governance og styr på sammenhængen mellem forretningsprocesser og teknologiportefølje.

Vælger it-organisationen at starte med at feje for egen dør og rette opmærksomheden mod datacenteret, er det vigtigt, at perspektivet ikke bliver for snævert. Både den reelle effekt og den gode historie kan forsvinde, hvis der sjuskes med at få alle aspekter med, når teknologiens miljøbelastning skal kortlægges. Kortlægningen skal sikre, at konkrete tiltag er miljøfagligt gennemtænkte, og at bæredygtigheds-business casen rent faktisk er positiv. Det er fint at sætte fokus på datacenterets strømforbrug, men teknologiernes miljøbelastning bør vurderes ud fra et livscyklusperspektiv, der også medtager materiale, produktionsprocesser, bortskaffelse etc.



KONTAKT
Asger Højen Danielsen
ashd@r-m.com

Livscyklusvurdering af teknologikomponenters miljøbelastning



Størrelsesordenen af de bæredygtighedsgevinster, som kan hjemtages gennem indsats i virksomhedens datacentre, blegner imidlertid ved siden af de potentialer, som kan realiseres, hvis virksomheden bliver bedre til at identificere områder, hvor digital teknologi kan anvendes intelligent til at reducere miljøbelastningen i virksomhedens primære aktiviteter. Eksemplerne er utallige, hvor anvendelse af it til forbedret ressourcestyring, optimering, planlægning, disponering, automatisering, måling osv. har reduceret ressourceforbruget. Fx kan de ressourcer, der anvendes på unødvendig fysisk transport af personer og varer, reduceres kraftigt ved brug af kommunikationsteknologi og it-baserede planlægningsværktøjer. Hvor de konkrete muligheder ligger, og hvilken størrelsesorden effekten af forskellige indsatser og initiativer vil have, vil være forskelligt fra virksomhed til virksomhed. Derfor skabes de langsigtede resultater ved at gøre medarbejdere og ledelse bevidste om bæredygtighedsdimensionen i deres arbejde og skabe en kultur, som løbende bidrager med ideer og implementeringskraft. Det er vigtigt med et kompetenceberedskab, som kan vurdere effekten af påtænkte indsatser, således der ikke skydes gråspurve med kanoner, mens indsatserne med størst effekt overses.

Demonstrér it-organisationens egen indsats, hvis nødvendigt, for at få taletid. Iscenesæt digitaliseringspotentialer i en bæredygtighedskontekst. Få bæredygtighed ind som dimension i governance-, teknologi- og procesdiskussioner. Fokuser mindre på teknologiens miljøbelastning og mere på, hvordan teknologien kan anvendes til at reducere miljøbelastningen. der hvor det batter.

IT i praksis[®] dokumenterer hvert år udviklingen inden for forretningsmæssig anvendelse af digitale teknologier i de største danske virksomheder. *IT i praksis*[®] bidrager til mere oplyste og kvalificerede it-strategiske beslutninger og anvendes i det daglige arbejde af både it- og topledere.

Temaerne i *IT i praksis*[®] omfatter digital forretningsudvikling, strategi, kompetencer, organisering, investeringer og teknologi. *IT i praksis*[®] har eksisteret siden 1996 og er et samarbejde mellem Rambøll Management Consulting og DANSK IT.